

УДК 338.439:351.863:004.9

DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2026-16-10>**Згадова Н. С.**

кандидат економічних наук, доцент,
завідувач кафедрою економічної безпеки, права
та соціальних процесів,
Одеський національний технологічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4585-9620>

Nataliia Zghadova

Odesa National University of Technology

Березовська Л. В.

PhD, старший викладач кафедри публічного управління
та адміністрування,
Одеський національний технологічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2896-9839>

Liudmyla Berezovska

Odesa National University of Technology

Мішин Є. О.

аспірант кафедри економічної безпеки, права та соціальних процесів,
Одеський національний технологічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-1100-2166>

Yevgen Mishin

Odesa National University of Technology

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЮ ТА ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT FOR MANAGING THE FOOD AND ECONOMIC SECURITY OF THE STATE UNDER CONDITIONS OF GLOBAL INSTABILITY

Анотація. У статті досліджено теоретичні та прикладні аспекти інформаційно-аналітичного забезпечення управління продовольчою та економічною безпекою держави в умовах глобальної нестабільності. Визначено, що сучасні виклики, пов'язані з воєнними загрозами, інфляційними процесами, порушенням міжнародних логістичних ланцюгів, нестабільністю енергетичних ринків та зростанням геополітичної напруги, суттєво впливають на рівень національної безпеки. У таких умовах особливого значення набуває формування ефективної системи інформаційно-аналітичного супроводу державного управління, здатної забезпе чувати своєчасне виявлення ризиків, оцінювання тенденцій розвитку та підготовку обґрунтованих управлінських рішень. Обґрунтовано, що інформаційно-аналітичне забезпечення є комплексною системою збору, обробки, узагальнення, інтерпретації та використання інформації для стратегічного і поточного управління. До його основних функцій віднесено моніторинг продовольчого ринку, аналіз рівня економічної доступності харчових продуктів, прогнозування дефіциту ресурсів, оцінювання цінових коливань, виявлення загроз зовнішньоекономічній діяльності та моделювання сценаріїв реагування на кризові ситуації. Доведено, що використання сучасних цифрових технологій, великих масивів даних, геоінформаційних систем, інструментів штучного інтелекту та економіко-математичного моделювання дозволяє суттєво підвищити результативність державної політики у сфері безпеки. Особливу увагу приділено необхідності створення інтегрованої інформаційно-аналітичної платформи, яка забезпечить координацію між органами державної влади, аграрним сектором, логістичними структурами та фінансовими установами. Запропоновано напрями удосконалення системи інформаційно-аналітичного забезпечення, зокрема впровадження механізмів раннього попередження ризиків, цифровізації моніторингу агропродовольчих ринків, посилення кіберзахисту інформаційних ресурсів та підвищення якості стратегічного прогнозування. Зроблено висновок, що ефективне інформаційно-аналітичне забезпечення є важливою передумовою зміцнення продовольчої та економічної безпеки держави, підвищення її стійкості до внутрішніх і зовнішніх загроз.

Ключові слова: інформаційно-аналітичне забезпечення, продовольча безпека, економічна безпека держави, державне управління, глобальна нестабільність, ризики, стратегічне прогнозування.

Abstract. The article examines the theoretical and applied aspects of information and analytical support for managing the food and economic security of the state under conditions of global instability. It has been determined that modern challenges associated with military threats, inflationary processes, disruption of international logistics chains, instability of energy markets, and growing geopolitical tensions significantly affect the level of national security. Under such conditions, the formation of an effective system of information and analytical support for public administration becomes particularly important, capable of ensuring timely identification of risks, assessment of development trends, and preparation of well-grounded managerial

decisions. It is substantiated that information and analytical support is a comprehensive system of collecting, processing, summarizing, interpreting, and using information for strategic and current management. Its main functions include monitoring the food market, analyzing the level of economic accessibility of food products, forecasting resource shortages, assessing price fluctuations, identifying threats to foreign economic activity, and modeling response scenarios to crisis situations. It has been proven that the use of modern digital technologies, big data, geographic information systems, artificial intelligence tools, and economic-mathematical modeling can significantly increase the effectiveness of state policy in the security sphere. Particular attention is paid to the need to create an integrated information and analytical platform that will ensure coordination between public authorities, the agricultural sector, logistics structures, and financial institutions. Directions for improving the system of information and analytical support are proposed, including the introduction of early risk warning mechanisms, digitalization of agri-food market monitoring, strengthening cybersecurity of information resources, and improving the quality of strategic forecasting. It is concluded that effective information and analytical support is an important prerequisite for strengthening the food and economic security of the state and increasing its resilience to internal and external threats.

Keywords: information and analytical support, food security, economic security of the state, public administration, global instability, risks, strategic forecasting.

Постановка проблеми. У сучасних умовах глобальної нестабільності питання забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави набувають стратегічного значення. Посилення геополітичної напруги, воєнні конфлікти, інфляційні процеси, коливання цін на енергоресурси, порушення міжнародних логістичних ланцюгів та зміни кон'юнктури світових ринків істотно впливають на здатність держави гарантувати стабільне функціонування економіки та належний рівень продовольчого забезпечення населення. Для України ця проблема є особливо актуальною в умовах воєнного стану, руйнування виробничої та транспортної інфраструктури, зниження експортного потенціалу аграрного сектору та зростання ризиків для внутрішнього ринку продовольства.

За таких обставин особливого значення набуває формування ефективної системи інформаційно-аналітичного забезпечення управління, яка здатна забезпечувати своєчасний збір, обробку та інтерпретацію даних для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Недостатній рівень координації інформаційних потоків, фрагментарність статистичних даних, обмежене використання сучасних цифрових технологій та прогнозно-аналітичних інструментів знижують результативність державної політики у сфері безпеки. Саме тому дослідження теоретичних і прикладних засад інформаційно-аналітичного забезпечення управління продовольчою та економічною безпекою держави є своєчасним і необхідним як з наукової, так і з практичної точки зору.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика продовольчої та економічної безпеки держави, а також інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських рішень активно досліджується українськими науковцями. Значний внесок у розвиток теоретичних засад продовольчої безпеки зробили М. Бабич [1], який обґрунтував концептуальні принципи державної політики у цій сфері, а також О. Ніколюк, Г. Атамась і Б. Шумілов [2], які досліджували вплив соціально-економічних трансформацій на продовольчу безпеку України. Питання впливу воєнних дій на національну та глобальну продовольчу систему висвітлено у працях Н. Родінової, А. Дергач та Г. Гудзь [3], де акцентовано увагу на ризиках дефіциту продовольства та порушенні логістичних ланцюгів.

Вагоме місце у вітчизняних дослідженнях займають праці, присвячені економічній безпеці держави та підприємств. Зокрема, А. Сухоруков [4] розглядає економічну безпеку як складову національної стійкості та основу стратегічного розвитку держави. У сучасних

аналітичних доповідях Національного інституту стратегічних досліджень обґрунтовано ключові напрями зміцнення економічної безпеки України в умовах високих воєнних ризиків та глобальних викликів. Водночас окремі автори наголошують на необхідності посилення ролі цифрових інструментів моніторингу, аналітики та прогнозування у сфері державного управління безпекою.

Серед зарубіжних досліджень варто відзначити роботи, присвячені стійкості продовольчих систем, використанню моделей підтримки прийняття рішень та впливу геополітичних криз на глобальні ринки продовольства. Зокрема, М. Баронс [5] та співавтори розробили систему підтримки рішень щодо продовольчої безпеки, а Р. Симасиус, Р. Вилписаускас [6] досліджує питання стійкості глобальних харчових систем в умовах кліматичних та політичних загроз. У сучасних міжнародних дослідженнях також доведено, що російсько-українська війна суттєво вплинула на глобальні продовольчі ринки, посиливши інфляційний тиск і ризики продовольчої нестабільності. Водночас недостатньо дослідженими залишаються питання інтеграції інформаційно-аналітичних систем у механізми державного управління продовольчою та економічною безпекою, що зумовлює актуальність подальших наукових розвідок.

Метою статті є дослідження теоретичних засад і прикладних аспектів інформаційно-аналітичного забезпечення управління продовольчою та економічною безпекою держави в умовах глобальної нестабільності, а також визначення його ролі у формуванні ефективної державної політики. Особлива увага приділяється вивченню впливу сучасних викликів, зокрема воєнних ризиків, інфляційних процесів, логістичних обмежень, енергетичної нестабільності та геополітичної напруги, на стан національної безпеки та продовольчого забезпечення населення.

У межах досягнення поставленої мети передбачається обґрунтувати сутність і функції інформаційно-аналітичного забезпечення, дослідити сучасні цифрові інструменти моніторингу та прогнозування ризиків, а також розробити практичні рекомендації щодо вдосконалення механізмів державного управління у сфері продовольчої та економічної безпеки. Результати дослідження спрямовані на підвищення якості управлінських рішень, посилення стійкості держави до внутрішніх і зовнішніх загроз та забезпечення довгострокової економічної стабільності.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується

зростанням нестабільності, що обумовлена поєднанням геополітичних, економічних, енергетичних та соціальних факторів. У цих умовах забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави набуває особливої ваги, оскільки безпосередньо впливає на рівень життя населення, стабільність функціонування економіки та національну стійкість. Україна, як держава з потужним аграрним потенціалом, одночасно стикається з низкою викликів, серед яких воєнні дії, порушення логістичних маршрутів, зниження виробничих потужностей, коливання цін на енергоресурси та нестабільність фінансової системи [7].

У контексті сучасних викликів доцільно звернути увагу на динаміку ключових макроекономічних показників України. Так, у 2022 році реальний ВВП країни скоротився на 28,8%, що стало одним із найглибших падінь за всю історію незалежності. Водночас у 2023 році економіка продемонструвала відновлення на рівні 5,5%, а у 2024 році темпи зростання сповільнилися до 2,9%, що свідчить про нестійкий характер економічного відновлення.

Інфляційні процеси також мали значний вплив на продовольчу безпеку: у 2022 році інфляція досягала близько 30%, а ціни на продукти харчування зросли до 35,1% у річному вимірі, що суттєво знизило економічну доступність продовольства для населення [10].

У 2023 році інфляція сповільнилася до приблизно 5–6%, що стало позитивним фактором стабілізації внутрішнього ринку. При цьому номінальний ВВП України у 2024 році становив близько 190,7 млрд дол. США, що свідчить про поступове відновлення економічного потенціалу держави (табл. 1).

У таких умовах ключовим інструментом державного управління виступає інформаційно-аналітичне забезпечення, яке формує основу для прийняття ефективних управлінських рішень. Його сутність полягає у системному зборі, обробці, аналізі та інтерпретації інформації, що характеризує стан економіки, аграрного сектору, продовольчого ринку, а також внутрішні та зовнішні загрози. Важливою характеристикою сучасного інформаційно-аналітичного забезпечення є його інтегрованість, що передбачає об'єднання різнорідних інформаційних потоків у єдину систему, здатну забезпечити комплексне бачення ситуації.

Особливу роль відіграє цифровізація аналітичних процесів, яка дозволяє суттєво підвищити швидкість і точність обробки даних. Використання технологій великих даних, штучного інтелекту, хмарних платформ і геоінформаційних систем забезпечує можливість аналізу значних масивів інформації у режимі реального часу. Це, у свою чергу, сприяє своєчасному виявленню ризиків, прогнозуванню кризових ситуацій та розробці сценаріїв реагування [7-8].

Інформаційно-аналітичне забезпечення виконує низку ключових функцій у системі управління продовольчою та економічною безпекою держави. До них належать: моніторинг стану продовольчого ринку, оцінювання рівня забезпеченості населення продуктами харчування, аналіз цінових тенденцій, виявлення загроз продовольчій стабільності, прогнозування попиту і пропозиції, а також формування рекомендацій для органів державної влади.

Водночас ефективність інформаційно-аналітичної системи значною мірою залежить від якості інформаційної бази, рівня автоматизації процесів, професійної компетентності персоналу та ступеня інтеграції інформаційних ресурсів. Недостатня узгодженість інформаційних потоків, фрагментарність даних, обмежений доступ до інформації та низький рівень використання сучасних технологій суттєво знижують ефективність управлінських рішень.

З метою підвищення ефективності інформаційно-аналітичного забезпечення доцільно впроваджувати інтегровані цифрові платформи, які забезпечують об'єднання даних з різних джерел, їх обробку та візуалізацію. Такі платформи дозволяють здійснювати комплексний аналіз ситуації, формувати прогнози та оперативно реагувати на зміни у зовнішньому середовищі. Важливим напрямом є також розвиток систем раннього попередження, які базуються на аналізі ключових індикаторів та дозволяють виявляти потенційні загрози на ранніх стадіях їх виникнення [11].

Сучасна модель інформаційно-аналітичного забезпечення повинна мати багаторівневу структуру, яка охоплює стратегічний, тактичний та операційний рівні управління. На стратегічному рівні здійснюється аналіз довгострокових тенденцій, оцінювання глобальних ризиків і формування державної політики. Тактичний рівень передбачає аналіз поточних процесів і оптимізацію діяльності окремих секторів економіки. Операційний рівень забезпечує щоденний моніторинг та оперативне реагування на зміни [12].

Особливого значення набуває взаємодія між державними органами, бізнесом, науковими установами та міжнародними організаціями. Така взаємодія сприяє обміну інформацією, підвищенню якості аналітичних матеріалів та формуванню узгодженої політики у сфері безпеки. В умовах глобалізації ефективне інформаційно-аналітичне забезпечення має враховувати міжнародний досвід, стандарти та практики, що дозволяє підвищити конкурентоспроможність національної економіки представлено в таблиці 2.

Подальший розвиток інформаційно-аналітичного забезпечення пов'язаний із впровадженням інноваційних технологій та підвищенням рівня інтеграції інформаційних систем. Особливу увагу слід приділити

Таблиця 1 – Динаміка ключових макроекономічних показників України (2022–2024 рр.)

Показник	Роки дослідження		
	2022	2023	2024
Реальний ВВП, %	-28,8	+5,5	+2,9
Інфляція, %	до 30	~5–6	~8–9 (прогноз)
Інфляція на продукти, %	до 35,1	стабілізація	помірне зростання
ВВП, млрд дол. США	—	—	190,7
Стан економіки	Кризовий	Відновлення	Уповільнення росту

Джерело складено авторами (на основі 10)

Таблиця 2 – Основні функції інформаційно-аналітичного забезпечення у сфері продовольчої та економічної безпеки

Функція	Зміст	Результат
Моніторинг	Збір та аналіз даних про стан ринку	Виявлення тенденцій
Оцінювання	Аналіз рівня забезпеченості ресурсами	Визначення рівня безпеки
Прогнозування	Побудова сценаріїв розвитку	Попередження криз
Аналітика	Обробка та узагальнення даних	Прийняття рішень
Контроль	Перевірка достовірності інформації	Зниження ризиків

Джерело складено авторами на основі [9]

Таблиця 3 – Ключові фактори впливу на ефективність інформаційно-аналітичного забезпечення

Фактор впливу	Основна характеристика	Наслідок впливу
Якість даних	Достовірність та актуальність інформації	Підвищення точності рішень
Технології	Використання сучасних ІТ-рішень	Прискорення аналізу
Кадровий потенціал	Кваліфікація аналітиків	Підвищення ефективності
Інтеграція систем	Узгодженість інформаційних потоків	Комплексність аналізу
Контроль	Система перевірки даних	Мінімізація помилок

Джерело складено авторами

розвитку кібербезпеки, яка є невід’ємною складовою захисту інформаційних ресурсів наведено в таблиці 3.

Таким чином, інформаційно-аналітичне забезпечення виступає базовим елементом системи управління продовольчою та економічною безпекою держави. Його розвиток сприяє підвищенню ефективності державної політики, забезпеченню стабільності економіки та адаптації до сучасних викликів глобального середовища [13-14].

Водночас ефективність функціонування інформаційно-аналітичного забезпечення значною мірою визначається рівнем інституційної взаємодії між органами державної влади, бізнесом та науково-аналітичними структурами. Посилення координації інформаційних потоків, стандартизація даних та впровадження єдиних цифрових платформ дозволять забезпечити узгодженість управлінських рішень і підвищити їх обґрунтованість. Важливим напрямом є також розвиток систем раннього попередження, які сприятимуть своєчасному реагуванню на загрози продовольчій та економічній безпеці [15].

У перспективі ключовим завданням залишається формування адаптивної, технологічно розвиненої інформаційно-аналітичної системи, здатної ефективно функціонувати в умовах невизначеності та швидких змін зовнішнього середовища. Реалізація цього підходу забезпечить підвищення рівня стійкості держави, зміцнення її економічного потенціалу та створить передумови для довгострокового сталого розвитку.

Висновки. У статті обґрунтовано, що інформаційно-аналітичне забезпечення є ключовим елементом ефективного управління продовольчою та економічною безпекою держави в умовах глобальної нестабільності. Доведено, що сучасні виклики – воєнні загрози, інфляційні процеси, нестабільність енергетичних ринків, порушення логістичних ланцюгів і зростання

геополітичної напруги – істотно ускладнюють процес прийняття управлінських рішень. У зв’язку з цим підвищується роль системного збору, обробки та аналізу інформації як основи для формування обґрунтованої державної політики у сфері безпеки. Визначено, що ефективність управління значною мірою залежить від рівня інтеграції інформаційних потоків, достовірності даних, оперативності їх обробки та використання сучасних цифрових інструментів.

Обґрунтовано доцільність впровадження інтегрованих інформаційно-аналітичних платформ, які забезпечують координацію між державними органами, аграрним сектором, фінансовими установами та логістичними структурами. Встановлено, що використання технологій великих даних, штучного інтелекту, геоінформаційних систем та економіко-математичного моделювання дозволяє підвищити точність прогнозування, своєчасно ідентифікувати ризики та розробляти ефективні превентивні заходи. Запропоновані напрями вдосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення спрямовані на підвищення стійкості держави, зміцнення продовольчої безпеки та адаптацію економіки до зовнішніх і внутрішніх викликів.

Перспективи подальших досліджень пов’язані з розробленням інтелектуальних систем раннього попередження загроз, удосконаленням методик оцінювання рівня продовольчої та економічної безпеки, а також впровадженням цифрових рішень у сферу державного управління. Особливої уваги потребують питання кібербезпеки інформаційних систем, використання штучного інтелекту для аналізу великих масивів даних, а також інтеграція національних інформаційно-аналітичних систем у міжнародні безпекові та економічні платформи. Це дозволить забезпечити більш високий рівень адаптивності державної політики та підвищити ефективність реагування на глобальні виклики.

Бібліографічний список:

1. Бабич М. Концептуальні основи державної політики України у сфері формування продовольчої безпеки в умовах євроінтеграції. *Економіка та суспільство*. 2022. № 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-76>
2. Ніколюк О. В., Атамась Г. П., Шумілов Б. Б. Продовольча безпека України в умовах соціально-економічних трансформацій. *Економіка харчової промисловості*. 2023. Т. 15, Вип. 1. С. 61-67. URL: <http://jnas.nbuv.gov.ua/article/UJRN-0001443448>

3. Родінова Н., Дергач А., Гудзь Г. Світова продовольча криза як наслідок російсько-Української війни. *Економіка та суспільство*. 2022. № 40. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-25>
4. Сухоруков А.І. Економічна безпека України в умовах сучасних геоелекономічних змін. *Стратегічна панорама*. 2007. № 2. С. 31
5. Martine J. Barons, Thais C. O. Fonseca, Andy Davis, Jim Q. Smith. A decision support system for addressing food security in the UK. 2020. arXiv:2004.06764 [stat.AP]. DOI: <https://doi.org/10.48550/arXiv.2004.06764>
6. Simasius R., Vilpisauskas R. The Concept of Economic Security and the Principles of Economic Security Policy in Lithuania. URL: http://sf.library.lt/marc/getobj.php?obj=LT-eLABa-0001:J.04~2005~ISSN_1648-8024.V_2004
7. Економічна безпека України в умовах високих воєнних ризиків та глобальної нестабільності: експ.-аналіт. доп. / [Базиліук Я., Власенко Р., Власюк О. та ін.] ; за заг. ред. Я. Жаліла. Київ: НІСД, 2025. 104 с. DOI: <https://doi.org/10.53679/NISS-analytrep.2025.03>
8. Трудові ресурси для повоєнного відновлення України: стан, проблеми, шляхи розв'язання: аналіт. доп. Центру Разумкова. Київ, 2024. 229 с. URL: <https://razumkov.org.ua/images/2024/10/16/2024-Pyshchulina-TRUDJVI-ESURS-UKR-SAIT.pdf>
9. Крамаренко, К., Вінниченко, О. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою суб'єктів господарювання. *Сталій розвиток економіки*. 2024. № 3(50). С. 344-349. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-51>
10. Державна служба статистики України. Статистична інформація: офіційний сайт. URL: https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u.htm
11. Верхоглядова Н.І. Особливості управління безпекою підприємницької діяльності в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-56>
12. Онищенко С.В., Глушко А.Д. Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансової безпеки підприємств у сучасних умовах. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2023. № 7-8 (308-309). С. 135–154.
13. Шапошников К.С. Роль і значення інформаційно-аналітичного забезпечення в системі регіонального менеджменту. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 29. С. 373–378.
14. Трухан О.Л. Наукова інтерпретація функцій стратегічного управління підприємствами. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія: «Економічні науки»*. 2010. № 1. Т. 2. С. 29–35.
15. Економічна безпека України в умовах високих воєнних ризиків та глобальної нестабільності: експ.-аналіт. доп. / [Базиліук Я., Власенко Р., Власюк О. та ін.] ; за заг. ред. Я. Жаліла. Київ : НІСД, 2025. 104 с. DOI: <https://doi.org/10.53679/NISS-analytrep.2025.03>

References:

1. Babych, M. (2022). Kontseptualni osnovy derzhavnoi polityky Ukrainy u sferi formuvannya prodovolchoi bezpeky v umovakh yevrointegratsii [Conceptual foundations of the state policy of Ukraine in the field of food security formation under European integration]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-76>
2. Nikoljuk, O. V., Atamas, H. P., & Shumilov, B. B. (2023). Prodovolcha bezpeka Ukrainy v umovakh sotsialno-ekonomichnykh transformatsii [Food security of Ukraine under socio-economic transformations]. *Ekonomika kharchovoi promyslovosti*, 15(1), 61–67. Available at: URL: <http://jnas.nbu.gov.ua/article/UJRN-0001443448>
3. Rodinova, N., Derhach, A., & Hudz, H. (2022). Svitova prodovolcha kryza yak naslidok rosiisko-ukrainskoi viiny [Global food crisis as a consequence of the Russian-Ukrainian war]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 40. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-25>
4. Sukhorukov, A. I. (2007). Ekonomichna bezpeka Ukrainy v umovakh suchasnykh heoekonomichnykh zmin [Economic security of Ukraine in the conditions of modern geoeconomic changes]. *Stratehichna panorama*, no. 2, pp. 31.
5. Martine J. Barons, M. J., Fonseca, T. C. O., Davis, A., & Smith, J. Q. (2020). A decision support system for addressing food security in the UK. *arXiv*, arXiv:2004.06764. DOI: <https://doi.org/10.48550/arXiv.2004.06764>
6. Simasius, R., & Vilpisauskas, R. (2004). The concept of economic security and the principles of economic security policy in Lithuania. Available at: http://sf.library.lt/marc/getobj.php?obj=LT-eLABa-0001:J.04~2005~ISSN_1648-8024.V_2004
7. Bazyljuk, Ya., Vlasenko, R., Vlasiuk, O., et al. (2025). Ekonomichna bezpeka Ukrainy v umovakh vysokykh voiennykh ryzykiv ta hlobalnoi nestabilnosti: ekspertno-analitychna dopovid [Economic security of Ukraine under high military risks and global instability: analytical report]. Kyiv: NISS, 104 p. DOI: <https://doi.org/10.53679/NISS-analytrep.2025.03>
8. Tsentral Razumkova (2024). Trudovi resursy dlia povoiennoho vidnovlennia Ukrainy: stan, problemy, shliakhy rozviazannia: analitychna dopovid [Labor resources for the post-war recovery of Ukraine: state, problems, and solutions]. Kyiv, 229 p. Available at: <https://razumkov.org.ua/images/2024/10/16/2024-Pyshchulina-TRUDJVI-ESURS-UKR-SAIT.pdf>
9. Kramarenko, K., & Vinnychenko, O. (2024). Informatsiino-analitychne zabezpechennia upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu subiektiv hospodariuvannia [Information and analytical support for managing financial and economic security of business entities]. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, no. 3(50), pp. 344–349. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-51>
10. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy [State Statistics Service of Ukraine]. (2026). *Statystychna informatsiia: ofitsiyni sait* [Statistical information: official website]. Available at: https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u.htm
11. Verkhohliadova, N. I. (2022). Osoblyvosti upravlinnia bezpekoiu pidpriemnytskoi diialnosti v umovakh voiennoho stanu [Features of managing the security of entrepreneurial activity under martial law]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-56>
12. Onyshchenko, S. V., & Hlushko, A. D. (2023). Informatsiino-analitychne zabezpechennia finansovoi bezpeky pidpriemstv u suchasnykh umovakh [Information and analytical support of financial security of enterprises in modern conditions]. *Naukovyi visnyk Odeskoho natsionalnoho ekonomichnoho universytetu*, no. 7–8 (308–309), pp. 135–154.
13. Shaposhnikov, K. S. (2019). Rol i znachennia informatsiino-analitychnoho zabezpechennia v systemi rehionalnoho menedzhmentu [The role and importance of information and analytical support in the system of regional management]. *Infrastruktura rynku*, is. 29, pp. 373–378.
14. Trukhan O. L. (2010) Naukova interpretatsiia funksii stratehichnoho upravlinnia pidpriemstvamy [Scientific interpretation of the functions of strategic management of enterprises]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Seriya: «Ekonomichni nauky» – Bulletin of the Khmelnytskyi National University. Series: "Economic Sciences"*, vol. 1 (2), pp. 29–35. (in Ukrainian)

15. Bazyliuk, Ya., Vlasenko, R., Vlasiuk, O., et al. (2025). Ekonomichna bezpeka Ukrainy v umovakh vysokykh voiennykh rizykyv ta hlobalnoi nestabilnosti: ekspertno-analitychna dopovid [Economic security of Ukraine under high military risks and global instability: analytical report]. Kyiv: NISS, 104 p. DOI: <https://doi.org/10.53679/NISS-analytrep.2025.03>

Стаття отримана: 17.04.2026

Стаття прийнята: 29.05.2026

Стаття опублікована: 03.07.2026