

УДК 658.14:621.311:338.1

DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2026-16-15>**Марусяк Н. Л.**кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів і кредиту,  
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4427-2238>**Nataliia Marusiak**

Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University

**ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА АТ «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ»:  
АНАЛІЗ ТА НАПРЯМИ ЗМІЦНЕННЯ****FINANCIAL SECURITY OF JSC “NNEGC “ENERGOATOM”:  
ANALYSIS AND DIRECTIONS FOR STRENGTHENING**

**Анотація.** У статті досліджено теоретичні та прикладні аспекти забезпечення фінансової безпеки підприємства в сучасних умовах господарювання. Узагальнено наукові підходи до трактування сутності фінансової безпеки як багатовимірної економічної категорії, що відображає рівень захищеності фінансових інтересів суб'єкта господарювання та його здатність забезпечувати стабільне функціонування і розвиток у довгостроковій перспективі. Обґрунтовано, що фінансова безпека є невід'ємною складовою економічної безпеки підприємства та формується під впливом внутрішніх і зовнішніх факторів, зокрема макроекономічної нестабільності, державного регулювання, рівня фінансових ризиків і ефективності управлінських рішень. Проведено оцінку фінансової безпеки АТ «НАЕК «Енергоатом» за 2021–2025 рр. на основі ключових показників ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості та прибутковості. Встановлено, що фінансовий стан підприємства характеризується неоднорідною динамікою: поряд із покращенням показників фінансової стійкості та відновленням прибутковості спостерігається суттєве погіршення ліквідності, що свідчить про наявність системних ризиків. Визначено ключові фактори впливу на фінансову безпеку, серед яких: висока капіталомісткість діяльності, залежність від державного регулювання тарифів, значні інвестиційні потреби, нестабільність грошових потоків і наслідки воєнного стану. Обґрунтовано, що інвестиційна діяльність, будучи основою розвитку, водночас підвищує фінансове навантаження та ризики. Запропоновано напрями зміцнення фінансової безпеки підприємства, що передбачають диверсифікацію джерел фінансування, підвищення ефективності управління ресурсами, удосконалення тарифної політики, розвиток ризик-менеджменту та впровадження інноваційних підходів. Реалізація цих заходів сприятиме підвищенню фінансової стійкості та стабільності розвитку підприємства.

**Ключові слова:** фінансова безпека, підприємство, енергетичний сектор, фінансовий аналіз, ліквідність, платоспроможність, фінансова стійкість, інвестиційна діяльність, ризик-менеджмент, державне регулювання, інноваційний розвиток.

**Abstract.** The article examines theoretical and applied aspects of ensuring enterprise financial security under modern economic conditions. Scientific approaches to defining financial security are generalized as a multidimensional economic category that reflects the level of protection of financial interests and the ability of an enterprise to ensure stable functioning and long-term development. It is substantiated that financial security is an integral component of economic security and is formed under the influence of internal and external factors, including macroeconomic instability, state regulation, financial risks, and the effectiveness of management decisions. A comprehensive assessment of the financial security of JSC “NNEGC Energoatom” for 2021–2025 is carried out based on key indicators of liquidity, solvency, financial stability, and profitability. The results show that the financial condition of the enterprise is characterized by uneven dynamics: alongside improvements in financial stability and gradual recovery of profitability, there is a significant deterioration in liquidity, indicating the presence of systemic risks and limited ability to meet current obligations. Key factors affecting financial security are identified, including high capital intensity, dependence on state tariff regulation, significant investment needs, unstable cash flows, and the impact of wartime conditions. It is determined that investment activity, while serving as a basis for strategic development, simultaneously increases financial burden and liquidity risks. The study proposes priority directions for strengthening financial security, including diversification of funding sources, improvement of financial management efficiency, enhancement of tariff policy, development of risk management systems, and implementation of innovative approaches. The implementation of these measures will contribute to improving financial stability and ensuring sustainable enterprise development.

**Keywords:** financial security, enterprise, energy sector, financial analysis, liquidity, solvency, financial stability, investment activity, risk management, state regulation, innovative development.

**Постановка проблеми.** У сучасних умовах функціонування національної економіки підприємства стикаються з численними викликами, що пов'язані з високим рівнем невизначеності зовнішнього середовища, посиленням глобалізаційних процесів, цифровою трансформацією економіки та впливом кризових явищ. Особливого значення набуває проблема забезпечення фінансової безпеки підприємств як ключової складової їх стабільного функціонування та розвитку. Водночас

традиційні підходи до управління фінансовою безпекою вже не повною мірою відповідають сучасним вимогам, що зумовлює необхідність їх трансформації на основі інноваційних рішень.

Фінансова безпека підприємства виступає важливим елементом системи економічної безпеки, оскільки забезпечує захищеність фінансових інтересів суб'єкта господарювання, його платоспроможність та стійкість до внутрішніх і зовнішніх загроз. У сучасних умовах



особливої актуальності набуває питання формування ефективної системи управління фінансовою безпекою, яка здатна адаптуватися до змін середовища та забезпечувати довгостроковий розвиток підприємства.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій** Проблематика фінансової безпеки підприємств посідає провідне місце в сучасній українській економічній науці та є предметом активних наукових досліджень у контексті забезпечення сталого розвитку суб'єктів господарювання. У працях вітчизняних учених фінансова безпека трактується як комплексна економічна категорія, що відображає такий стан фінансових ресурсів підприємства, за якого забезпечується його стабільне функціонування, розвиток і належний рівень захищеності від внутрішніх і зовнішніх загроз [1; 2; 3; 4].

Вагомий внесок у формування теоретико-методологічних засад фінансової безпеки здійснив Бланк І., який розглядав її як інтегральний індикатор ефективності фінансового менеджменту підприємства. У його наукових підходах акцентується, що в умовах макроекономічної нестабільності та кризових явищ фінансова безпека виступає ключовим чинником забезпечення життєздатності та розвитку підприємств [1].

Сучасні дослідження також поглиблюють розуміння змісту цієї категорії. Зокрема, у праці Шадури-Никипорець Н. узагальнено теоретичні підходи до визначення фінансової безпеки підприємства, що дозволило уточнити її як багатовимірну економічну категорію [2]. Водночас Вудвуд В. та Батієвська О. зосереджують увагу на систематизації підходів до ідентифікації загроз фінансовій безпеці, обґрунтуванні принципів її забезпечення та визначенні практичних шляхів її досягнення [3].

У праці Стефанік С. фінансова безпека розглядається як ключова складова економічної безпеки підприємства, що забезпечує його стабільний розвиток і прибутковість, тоді як Буткевич Т. акцентує увагу на сучасних викликах, пов'язаних із нестабільністю макроекономічного середовища та зростанням ризиків господарської діяльності [4; 5].

Окремий напрям наукових досліджень присвячений питанням управління фінансовою безпекою підприємств у сучасних умовах. Зокрема, Зубко Т., Корж М., Касьянова А., Вавдійчик І., Сидоренко К. аналізують особливості формування системи оцінювання фінансової безпеки, підкреслюючи важливість використання комплексних індикаторів фінансового стану [6]. Дем'янчук О., Хохонік К., Дашко І. та Михайліченко Л. досліджують механізми управління фінансовою безпекою, обґрунтовуючи необхідність застосування стратегічного підходу до її забезпечення [7].

Незважаючи на значний науковий доробок у цій сфері, питання забезпечення належного рівня фінансової безпеки стратегічних державних підприємств, зокрема енергетичного сектору, залишаються недостатньо розробленими. Це зумовлює потребу в подальших дослідженнях, спрямованих на обґрунтування ефективних механізмів зміцнення фінансової безпеки таких підприємств, як АТ «НАЕК «Енергоатом», з урахуванням сучасних економічних викликів і загроз.

**Мета статті.** Метою статті є дослідження рівня фінансової безпеки АТ «НАЕК «Енергоатом», виявлення основних факторів, що впливають на її формування, а також обґрунтування напрямів її зміцнення

з урахуванням сучасних економічних викликів, ризиків і необхідності інноваційного розвитку підприємства.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Фінансова безпека підприємства в сучасних умовах господарювання розглядається як складна, багатовимірна економічна категорія, що характеризує рівень захищеності фінансових інтересів суб'єкта господарювання від впливу внутрішніх і зовнішніх загроз та визначає його здатність забезпечувати безперервність функціонування, фінансову рівновагу і сталий розвиток у довгостроковій перспективі. У наукових дослідженнях підкреслюється, що фінансова безпека є невід'ємною складовою економічної безпеки підприємства та формується під впливом макроекономічного середовища, фінансової політики держави та внутрішніх управлінських рішень [4; 7].

Сутність фінансової безпеки полягає у формуванні такого фінансового стану, за якого підприємство здатне своєчасно та в повному обсязі виконувати свої фінансові зобов'язання, ефективно акумулювати та використовувати фінансові ресурси, а також зберігати стійкість до впливу кризових явищ. У цьому контексті фінансова безпека розглядається не лише як статичний стан, а як динамічна характеристика, що відображає здатність підприємства адаптуватися до змін зовнішнього середовища та мінімізувати фінансові ризики [9].

Фінансова безпека інтегрує в собі сукупність взаємопов'язаних характеристик фінансового стану підприємства, серед яких ключове значення мають платоспроможність, ліквідність, фінансова стійкість, рентабельність та інвестиційна привабливість. Їх збалансованість забезпечує стабільність функціонування підприємства, його конкурентоспроможність і здатність до самофінансування. Водночас порушення рівноваги між зазначеними характеристиками може призводити до зростання фінансових ризиків і зниження рівня економічної безпеки загалом [5].

У сучасних умовах фінансова безпека виступає не лише як результат ефективного управління фінансовими ресурсами, але й як стратегічна передумова розвитку підприємства. Вона визначає можливість реалізації інвестиційних проєктів, забезпечення інноваційного розвитку та підвищення стійкості до кризових явищ. З огляду на це, науковці наголошують на необхідності формування комплексних систем управління фінансовою безпекою, які враховують як внутрішні, так і зовнішні ризики діяльності підприємства [7; 8].

Таким чином, фінансова безпека є багаторівневою категорією, що поєднує в собі елементи фінансової стійкості, ризик-менеджменту та стратегічного планування, забезпечуючи довгострокову стабільність та розвиток підприємства в умовах невизначеності.

АТ «НАЕК «Енергоатом» є стратегічно важливим суб'єктом господарювання, який забезпечує значну частку виробництва електроенергії в Україні та виконує функції оператора атомних електростанцій. Його діяльність має системоутворюючий характер для національної економіки, оскільки стабільність функціонування енергетичного сектору безпосередньо залежить від ефективності роботи цього підприємства.

Функціонування компанії характеризується високою капіталомісткістю виробництва, що обумовлено необхідністю утримання складної інфраструктури,

модернізації обладнання та забезпечення належного рівня ядерної безпеки. Водночас діяльність підприємства значною мірою залежить від державного регулювання, зокрема у сфері тарифоутворення, що обмежує його фінансову автономію. Значні витрати на підтримання безпеки та тривалі інвестиційні цикли формують додаткове навантаження на фінансові ресурси, що потребує ефективної системи управління фінансовою безпекою.

Оцінка фінансової безпеки підприємства здійснюється на основі аналізу системи фінансових показників, що характеризують різні аспекти його діяльності, табл. 1.

Фінансова безпека АТ «НАЕК «Енергоатом» у 2021–2025 рр. характеризується неоднорідною динамікою. Показники ліквідності та платоспроможності суттєво погіршилися: коефіцієнти абсолютної, швидкої ліквідності та загального покриття у 2025 р. мають критично низькі значення порівняно з 2021 р., що свідчить про зниження здатності підприємства своєчасно виконувати поточні зобов'язання. Водночас показники фінансової стійкості демонструють позитивну тенденцію – зростання коефіцієнта фінансової незалежності та покриття необоротних активів власним капіталом вказує на відносно стабільну структуру джерел фінансування. Прибутковість у 2022–2023 рр. була від'ємною, однак у 2024–2025 рр. спостерігається відновлення рентабельності активів і реалізації. Загалом фінансовий стан підприємства можна оцінити як нестійкий: позитивні зрушення у прибутковості та капітальній структурі нівелюються критичним зниженням ліквідності.

В свою чергу, інвестиційна діяльність АТ «НАЕК «Енергоатом» у 2021–2025 рр. характеризується підвищеною капіталомісткістю та стратегічною спрямованістю, що обумовлено необхідністю забезпечення безперервної та безпечної експлуатації атомних енергоблоків, продовження строків їхньої служби, модернізації виробничих потужностей і впровадження сучасних технологічних рішень. Значні обсяги інвестицій спрямовуються на реалізацію програм підвищення ядерної та радіаційної безпеки, оновлення обладнання, цифровізацію виробничих процесів, а також інтеграцію вітчизняної енергосистеми до європейського енергетичного простору. У сучасних умовах особливого

значення набувають також проекти, пов'язані з відновленням пошкодженої інфраструктури та посиленням енергетичної стійкості в умовах воєнних ризиків.

Водночас реалізація інвестиційних програм потребує значного обсягу фінансових ресурсів, що формує підвищене навантаження на власний капітал підприємства та зумовлює необхідність залучення зовнішніх джерел фінансування, зокрема кредитних ресурсів і міжнародної фінансової допомоги. Обмеженість внутрішніх джерел фінансування, пов'язана з регульованим характером тарифів і нестабільністю грошових надходжень, ускладнює процес акумулювання інвестиційних ресурсів та підвищує залежність підприємства від державної підтримки. Це, у свою чергу, впливає на структуру капіталу та може спричинити зростання фінансових ризиків, зокрема ризику ліквідності та боргового навантаження.

Додатковим фактором ускладнення інвестиційної діяльності є довгостроковий характер реалізації проектів у сфері атомної енергетики, що супроводжується значною невизначеністю, високими вимогами до дотримання міжнародних стандартів безпеки та необхідністю врахування змін у регуляторному середовищі. У результаті це підвищує вимоги до якості фінансового планування, прогнозування грошових потоків і управління інвестиційними ризиками. Таким чином, інвестиційна діяльність АТ «НАЕК «Енергоатом» виступає одночасно як ключовий фактор довгострокового розвитку підприємства та як джерело додаткового фінансового навантаження, що потребує впровадження ефективних механізмів управління фінансовими потоками, диверсифікації джерел фінансування та посилення стратегічного контролю за використанням інвестиційних ресурсів.

Фінансова безпека підприємства формується під впливом численних факторів, серед яких важливе місце займають зовнішні та внутрішні загрози. У сучасних умовах ключовими ризиками для АТ «НАЕК «Енергоатом» є наслідки військових дій, що супроводжуються руйнуванням інфраструктури та зростанням витрат на її відновлення. Вагомий вплив також має державне регулювання тарифів, яке обмежує фінансові можливості підприємства.

Додатковими чинниками ризику виступають інфляційні процеси та валютні коливання, що впливають на

Таблиця 1 – Показники фінансової безпеки АТ «НАЕК «Енергоатом» за 2021–2025 рр.

Найменування показників	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.	2025 р.	Відхилення (+,-) 2025 до 2021 рр.
<b>Ліквідність і платоспроможність</b>						
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,12	0,02	0,05	0,16	0,03	-0,09
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,40	0,38	0,25	0,46	0,06	-0,34
Коефіцієнт загального покриття	1,13	0,79	0,89	1,06	0,13	-1
<b>Фінансова стійкість</b>						
Коефіцієнт фінансової незалежності	0,56	0,49	0,61	0,62	0,61	0,05
Коефіцієнт покриття необоротних активів власним капіталом	0,69	0,64	0,68	0,72	0,74	0,05
<b>Прибутковість</b>						
Рентабельність активів, %	2,5	-5,1	-2,7	0,3	4,3	1,8
Рентабельність реалізації продукції, %	7,1	-9,2	-7,3	0,6	7,3	0,2

Джерело: складено за даними джерела [10]

вартість ресурсів і фінансову стабільність. Недостатній рівень інвестицій та наявність заборгованості на енергетичному ринку погіршують фінансовий стан підприємства та знижують його інвестиційну привабливість. Нестабільність економічного середовища в цілому посилює негативний вплив цих факторів, що підтверджується сучасними науковими дослідженнями.

З урахуванням сукупності проаналізованих показників фінансову безпеку АТ «НАЕК «Енергоатом» доцільно оцінювати як нестійку з окремими ознаками часткової стабілізації. Така оцінка зумовлена дисбалансом між ключовими складовими фінансового стану підприємства. Визначальними чинниками такої ситуації є зростання витрат, у тому числі на забезпечення безпеки та підтримання функціонування інфраструктури в умовах воєнного стану, а також обмеження доходів унаслідок регульованого характеру тарифоутворення. Додатковий вплив справляє підвищення рівня операційних і фінансових ризиків, пов'язаних із нестабільністю платіжної дисципліни на енергетичному ринку та коливанням зовнішнього середовища.

Водночас підприємство зберігає відносну стійкість структури капіталу та здатність до відновлення фінансових результатів, що частково компенсує негативний вплив кризових факторів. Важливу роль у цьому відіграє державна підтримка, яка забезпечує безперервність виробничого процесу та дозволяє утримувати стратегічно важливі позиції підприємства в енергетичній системі країни. Проте збереження критично низького рівня ліквідності свідчить про наявність системних ризиків, що стримують підвищення загального рівня фінансової безпеки та потребують реалізації комплексних заходів щодо її зміцнення.

Зміцнення фінансової безпеки АТ «НАЕК «Енергоатом» потребує реалізації комплексного та системного підходу, що базується на поєднанні стратегічного планування, удосконалення механізмів управління фінансовими ресурсами та адаптації до сучасних економічних і безпекових викликів. Умови воєнного стану, високий рівень невизначеності на енергетичному ринку та значна капіталомісткість діяльності підприємства зумовлюють необхідність формування більш гнучкої та стійкої фінансової моделі, здатної забезпечити баланс між поточними потребами та довгостроковими інвестиційними цілями.

Одним із ключових напрямів підвищення рівня фінансової безпеки є диверсифікація джерел фінансування, що дозволяє зменшити залежність від обмежених внутрішніх ресурсів та державної підтримки, а також створює передумови для залучення додаткового капіталу, зокрема через міжнародні фінансові інституції, кредитні програми та стратегічні партнерства. Такий підхід сприятиме розширенню інвестиційних можливостей підприємства та зниженню ризику ліквідності, який нині є одним із найбільш критичних.

Підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами має ґрунтуватися на системній оптимізації витрат, удосконаленні бюджетного планування та впровадженні сучасних цифрових технологій у процесі фінансового менеджменту. Використання цифрових інструментів управління дозволяє підвищити прозорість фінансових потоків, забезпечити оперативний контроль за рухом коштів, мінімізувати неефективні витрати та підвищити якість управлінських рішень.

Важливим елементом зміцнення фінансової безпеки є також удосконалення тарифної політики в енергетичному секторі, яка повинна забезпечувати економічно обґрунтований рівень доходів підприємства. Недостатній рівень тарифного покриття витрат створює системні фінансові дисбаланси, що негативно впливають на ліквідність та інвестиційну спроможність підприємства, тому формування збалансованої тарифної моделі є ключовою передумовою його стабільного функціонування.

Окрему увагу слід приділити розвитку системи управління фінансовими ризиками, яка має передбачати впровадження сучасних механізмів внутрішнього фінансового контролю, моніторингу ризиків та використання інструментів страхового захисту. Це дозволить знизити вплив зовнішніх шоків, мінімізувати наслідки неплатежів на енергетичному ринку та підвищити стійкість підприємства до кризових явищ.

У довгостроковій перспективі важливу роль відіграє інноваційний розвиток підприємства, спрямований на модернізацію виробничих потужностей, підвищення енергоефективності та впровадження сучасних технологічних рішень у сфері атомної енергетики. Інноваційна трансформація дозволяє не лише підвищити операційну ефективність, але й створює додаткові можливості для зміцнення фінансової стійкості та формування стійкої конкурентної позиції підприємства на енергетичному ринку в довгостроковому періоді.

**Висновки.** Фінансова безпека підприємства є складною багатовимірною економічною категорією, яка відображає рівень захищеності фінансових інтересів суб'єкта господарювання від внутрішніх і зовнішніх загроз та визначає його здатність до стабільного функціонування і розвитку в умовах невизначеності. Фінансова безпека формується як інтегральна характеристика фінансового стану підприємства, яка охоплює платоспроможність, ліквідність, фінансову стійкість, рентабельність та інвестиційну привабливість і відображає рівень збалансованості між ними.

Проведений аналіз фінансової безпеки АТ «НАЕК «Енергоатом» у 2021–2025 рр. засвідчив її нестійкий характер із ознаками часткової стабілізації. Встановлено, що на фоні покращення показників фінансової стійкості та відновлення прибутковості у 2024–2025 рр. спостерігається критичне погіршення ліквідності та платоспроможності, що свідчить про наявність системних фінансових ризиків і обмеження можливостей своєчасного виконання поточних зобов'язань. Визначено, що ключовими чинниками впливу на фінансову безпеку підприємства є державне регулювання тарифів, висока капіталомісткість діяльності, значні інвестиційні потреби, нестабільність грошових потоків, а також наслідки воєнного стану та загальна макроекономічна нестабільність. Інвестиційна діяльність, попри стратегічну важливість, формує додаткове фінансове навантаження через високу капіталомісткість та необхідність залучення зовнішніх джерел фінансування.

У результаті дослідження визначено пріоритетні напрями зміцнення фінансової безпеки АТ «НАЕК «Енергоатом», серед яких: диверсифікація джерел фінансування, підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами, удосконалення тарифної політики, розвиток системи управління фінансовими ризиками та активізація інноваційної діяльності. Реалі-

зація запропонованих заходів сприятиме підвищенню фінансової стійкості підприємства, зниженню рівня ризиків та забезпеченню його стабільного функціонування в довгостроковій перспективі.

Подальші наукові дослідження доцільно спрямувати на розробку інтегрованих моделей оцінювання фінансової безпеки стратегічних підприємств енер-

гетичного сектору з урахуванням воєнних ризиків та факторів післявоєнного відновлення. Актуальним є також поглиблення методичних підходів до управління ліквідністю та фінансовими потоками, а також дослідження можливостей використання цифрових технологій і інструментів ризик-менеджменту для підвищення ефективності фінансового управління.

#### Бібліографічний список:

1. Бланк І. А. Управління фінансовою безпекою підприємства. 2-ге вид. Київ : Ельга, 2019. 776 с.
2. Шадура-Никипорець Н., Мініна О. Теоретичні підходи до змістовного наповнення категорії «фінансова безпека підприємства». *Науковий вісник Полісся*. 2025. № 2 (31). С. 411–420. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-411-420](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-411-420)
3. Вудвуд В. В., Батієвська О. В. Фінансова безпека підприємства: сутність, цілі, принципи та шляхи забезпечення. *Підприємництво і торгівля*. 2019. № 25. С. 89–93. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2019-25-12>
4. Стефанік С. М. Фінансово-економічна безпека підприємства: сутність, значення, та передумови виникнення. *Фінансові стратегії інноваційного розвитку економіки*. 2024. № 3 (63). С. 118–122. DOI: <https://doi.org/10.26661/2414-0287-2024-3-63-18>
5. Буткевич Т. В. Сучасні загрози фінансовій безпеці підприємства. *Український економічний часопис*. 2024. № 3. С. 22–26. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2023-3-3>
6. Зубко Т., Корж М., Касьянова А., Вавдійчик І. Сидоренко К. Особливості системи оцінки фінансової безпеки підприємств. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2024. № 1 (54). С. 188–199. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.1.54.2024.4264>
7. Дем'янчук О., Хохонік К. Механізм управління фінансовою безпекою підприємства. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2023. № 15. С. 167–171. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.15.20>
8. Дашко І., Михайліченко Л. Управління фінансово-економічною безпекою на засадах розвитку промислових підприємств. *Mechanism of an Economic Regulation*. 2024. № 2 (104). С. 66–71. DOI: <https://doi.org/10.32782/mer.2024.104.09>
9. Марусяк Н. Л., Бак Н. А. Фінансова безпека підприємства та загрози її втрати в сучасному економічному середовищі. *Економіка та держава*. 2022. № 2. С. 109–113. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2.109>
10. Офіційний сайт АТ «НАЕК «Енергоатом». URL: <https://energoatom.com.ua/>

#### References:

1. Blank I. A. (2019). *Upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstva* [Management of financial security of the enterprise: monograph]. 2nd ed. Kyiv: Elha. (in Ukrainian)
2. Shadura-Nykyropets N. & Minina O. (2025). Teoretychni pidkhody do zmistovnoho napovnennia katehorii «finansova bezpeka pidpriemstva» [Theoretical approaches to the content of the category “financial security of the enterprise”]. *Naukovyi visnyk Polissia – Scientific Bulletin of Polissia*, vol. 2 (31), pp. 411–420. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-411-420](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-411-420)
3. Vudvud V. & Batiievska O. (2019). Finansova bezpeka pidpriemstva: sutnist, tsili, pryntsyipy ta shliakhy zabezpechennia [Financial security of the enterprise: essence, goals, principles and ways of ensuring]. *Pidpriemnytstvo i torhivlia – Entrepreneurship and Trade*, vol. 25, pp. 89–93. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2019-25-12>
4. Stefanyk S. (2024). Finansovo-ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist, znachennia ta peredumovy vynykennia [Financial and economic security of the enterprise: essence, significance and prerequisites of origin]. *Finansovi strategii innovatsiinoho rozvytku ekonomiky – Financial Strategies of Innovative Economic Development*, vol. 3 (63), pp. 118–122. DOI: <https://doi.org/10.26661/2414-0287-2024-3-63-18>
5. Butkevych T. (2024). Suchasni zahrozy finansovii bezpetsi pidpriemstva [Modern threats to the financial security of the enterprise]. *Ukrainskyi ekonomichnyi chasopys – Ukrainian Economic Journal*, vol. 3, pp. 22–26. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2023-3-3>
6. Zubko T., Korzh M., Kasianova A., Vavdiichyk I. & Sydorenko K. (2024). Osoblyvosti systemy otsinky finansovoi bezpeky pidpriemstv [Features of the system for assessing financial security of enterprises]. *Finansovo-kredytna diialnist: problemy teorii ta praktyky – Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, vol. 1 (54), pp. 188–199. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.1.54.2024.4264>
7. Demianchuk O. & Khokhonik K. (2023). Mekhanizm upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstva [Mechanism of managing financial security of the enterprise]. *Tavriiskyi naukovyi visnyk. Seriya: Ekonomika – Taurian Scientific Bulletin. Series: Economics*, vol. 15, pp. 167–171. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.15.20>
8. Dashko I. & Mykhailichenko L. (2024). Upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu na zasadakh rozvytku promyslovykh pidpriemstv [Management of financial and economic security based on the development of industrial enterprises]. *Mechanism of an Economic Regulation*, vol. 2 (104), pp. 66–71. DOI: <https://doi.org/10.32782/mer.2024.104.09>
9. Marusiak N. & Bak N. (2022). Finansova bezpeka pidpriemstva ta zahrozy yii vtraty v suchasnomu ekonomichnomu sere-dovyshchi [Financial security of the enterprise and threats of its loss in the modern economic environment]. *Ekonomika ta derzhava – Economy and the State*, vol. 2, pp. 109–113. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2.109>
10. Ofitsiynyi sait AT «NAEK «Enerhoatom» [Official website of JSC “NAEK Energoatom”]. Available at: <https://energoatom.com.ua/>

Стаття отримана: 10.04.2026

Стаття прийнята: 23.05.2026

Стаття опублікована: 03.07.2026