

УДК 330.341.1:336:004.9

DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2026-16-17>**Нечипоренко Т. Д.**кандидат економічних наук,  
доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту,  
Вінницький національний технічний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0690-1534>**Tetiana Nechyporenko**

Vinnytsia National Technical University

**Дембовська Ю. Ю.**здобувач вищої освіти,  
Вінницький національний технічний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-5797-8265>**Yuliia Dembovska**

Vinnytsia National Technical University

## ПІДПРИЄМНИЦЬКИЙ ПОТЕНЦІАЛ FINTECH-ЕКОСИСТЕМИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТІЙКОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

### THE ENTREPRENEURIAL POTENTIAL OF THE FINTECH ECOSYSTEM IN ENSURING THE SUSTAINABILITY OF THE NATIONAL ECONOMY

**Анотація.** У статті висвітлено підприємницький потенціал FinTech-екосистеми у забезпеченні стійкості національної економіки. Доведено, що розвиток FinTech-ініціатив трансформує конфігурацію економічних взаємодій, формуючи нові механізми створення вартості та прискорюючи процеси відтворення. Визначено роль підприємницького потенціалу як ключового ресурсу спрямування фінансових потоків у інноваційні інструменти підвищення адаптивності економічної системи до зовнішніх шоків та структурних дисбалансів. Ідентифіковано напрями впливу цифрових фінансових рішень на ефективність розподілу ресурсів і мінімізацію транзакційних витрат. Доведено, що синергія підприємницької активності та цифровізації фінансового простору забезпечує передумови довгострокової макроекономічної стабільності. Запропоновано підхід до оцінювання впливу фінансово-цифрового сектору на динаміку розвитку та стійкість національної економічної системи. В межах дослідження концептуалізовано реалізацію цього потенціалу на трьох рівнях: стратегічному (синхронізація з державними цілями), функціональному (цифровий обіг капіталу) та адаптивному (використання інтелектуальних мереж). Особливу увагу приділено систематизації дисбалансів, що стримують розвиток екосистеми, зокрема стратегічних, організаційних, методологічних та компетентнісних розривів. Обґрунтовано параметри реалізації потенціалу за векторами розвитку: ціннісно-орієнтованим, екосистемним, цифрово-узгодженим та інтелектуально-адаптивним. Запропоновано методичний підхід до оцінювання результативності FinTech-взаємодії на основі інтегрального аналізу рентабельності активів (ROA), операційної адаптивності та зниження транзакційних витрат. Доведено, що протягом 2023–2025 рр. відбулося двократне зростання узгодженості підприємницьких рішень із цифровими параметрами системи, що забезпечує перехід до предиктивного управління ризиками. Сформульовано стратегічні напрями подолання інституційної інертності через методологічну конвергенцію планування та реінжиніринг комунікацій у реальному часі.

**Ключові слова:** підприємницький потенціал, FinTech-екосистема, структурна модернізація.

**Abstract.** The article presents a scientific study of the entrepreneurial potential of the FinTech ecosystem as a fundamental driver for the strategic resilience and structural modernization of the national economic system. In conditions of global instability, traditional financial mechanisms are losing effectiveness, requiring a transition to integrated digital platforms and adaptive business models. It is argued that the realization of entrepreneurial potential within the FinTech environment is a key factor in the transformation of the national economic architecture. The research employs systemic observation and logical analysis to conceptualize the mechanisms by which digital innovations enhance macroeconomic stability. It is substantiated that the basis for optimizing the national business landscape is the transition from rigid financial structures to dynamic value creation networks. Synergy arises from the integration of entrepreneurial initiatives with digital platforms, transforming the financial space into a strategic generator of economic growth. The paper systematizes key imbalances – institutional, technological, and competence-based – that hinder the emergence of synergy between the financial sector and the real economy. A methodological approach is proposed to assess the impact of the FinTech ecosystem on economic stability through indicators of resource allocation efficiency and the reduction of transaction costs. It is proven that the entrepreneurial potential of FinTech allows for the optimization of capital turnover while simultaneously increasing the adaptive capacity of the economic system to external shocks. The authors formulate strategic vectors for overcoming structural imbalances, including the convergence of financial and innovative policies. The study confirms that during 2023–2025, there has been a steady trend toward the reconfiguration of the business landscape, providing strategic resilience and competitive advantages for the national economy in a turbulent environment.

**Keywords:** entrepreneurial potential, FinTech ecosystem, structural modernization.



**Постановка проблеми.** Активізація синергічної взаємодії підприємницького потенціалу та інноваційної FinTech-екосистеми – ключова передумова модернізації національної економічної системи, що забезпечує перехід від фінансового посередництва до архітектури цифрової вартості. Тісна інтеграція підприємницьких ініціатив із динамікою цифрових фінансових потоків (синхронізація інвестиційних регламентів, ресурсного планування та технологічного контролю) дозволяє економіці досягати якісно нових показників стійкості через усунення інфраструктурних бар'єрів. Актуальність проблеми зумовлена потребою в адаптивних бізнес-моделях, здатних реагувати на дестабілізуючі фактори через мультиплікацію ефектів роботи технологічного сектору та фінансової інфраструктури.

Водночас реалізація синергічного потенціалу наражається на низку системних суперечностей. Досягнення високого рівня інтеграції вимагає подолання інституційної інертності, перегляду застарілих методик оцінки капітальних потоків та розробки єдиної методологічної бази координації стратегічних і тактичних цілей цифровізації. Потребує усунення інформаційної асиметрії між регуляторними інституціями та операційними FinTech-центрами для прозорості ланцюга створення вартості. Ефективне використання синергії підприємництва та фінансових технологій вимагає переформатування архітектури національної економіки, що поєднає інноваційні методи прийняття рішень, гнучке управління ресурсами та моніторинг результативності взаємодії для максимізації макроекономічної стабільності, мінімізації транзакційних втрат і формування довгострокових конкурентних переваг.

#### **Аналіз останніх досліджень та публікацій.**

Питання реалізації підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми у забезпеченні макроекономічної стійкості перебувають у центрі уваги багатьох дослідників. Зокрема, V. Li, W.–J. Wu, D. Zhang та Y. Chen, X. Li, H. Wang обґрунтовують роль цифрових фінансів як фундаменту оновлення економічної архітектури та дієвого механізму протидії системним шокам [12; 11]. Технологічний базис стійкості та трансформацію фінансового посередництва ґрунтовно досліджують експерти Світового банку (E. Feijen, H. Natarajan), а також I. Tiutiunuk та A. Semenov, які акцентують увагу на ідентифікації чинників успіху в умовах глобальних трансформацій [8; 15]. Особливості розвитку FinTech-індустрії та інструменти предиктивного управління в умовах високої невизначеності деталізовано у працях R. Sharma та M. Kaur [13].

Вагомий внесок у розробку концептуальних засад фінансової стійкості та трансформації підприємницького потенціалу в умовах цифрової економіки зробили В. Білик, Н. Крахмальова та В. Слонопас. У їхніх працях приділено увагу адаптації інноваційного бізнесу до кризових умов та розробці методик оцінювання економічної стійкості суб'єктів господарювання [2; 4]. Питання реконфігурації економічних взаємодій під впливом FinTech-ринку та підвищення ефективності фінансових інструментів висвітлено у працях М. Житара, М. Федішин, Р. Журко та О. Лобко, які розглядають цифровізацію як ключовий чинник модернізації системи [3; 10]. Стратегічні пріоритети розвитку індустрії та вплив безготівкових інновацій на становлення нових бізнес-моделей аналізують А. Бабенко,

Є. Вовк, Б. Марченко та Є. Лановенко [1; 6]. Фундаментальне значення для методологічної координації інформаційних і капітальних потоків мають аналітичні звіти Ukrainian Association of FinTech and Innovation Companies, матеріали Fintech Insider та стратегічні орієнтири Національного банку України [14; 9; 7].

Узагальнення наукових напрацювань підтверджує, що синергія технологічних ініціатив та відтворювальних процесів є визначальним фактором стабільності національної економічної системи.

**Мета дослідження** полягає у теоретичному обґрунтуванні ролі підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми у забезпеченні стійкості національної економіки та розробці практичних рекомендацій щодо їх реалізації для забезпечення стабільності, адаптивності та підвищення ефективності функціонування економічної системи в умовах цифрових трансформацій.

Для досягнення поставленої мети використано емпіричні методи (спостереження, порівняння, аналіз практичних кейсів) для дослідження взаємодії підприємницьких ініціатив та цифрових фінансових інструментів у межах національної економічної системи. Теоретико-когнітивний підхід забезпечив концептуалізацію інноваційних ефектів та перевірку гіпотез щодо їхнього впливу на архітектуру, трансформацію та забезпечення стабільності капітальних потоків. Логічні методи (аналіз, синтез, індукція та дедукція) дозволили визначити бар'єри при впровадженні технологічних рішень, сформуувати рекомендації з модернізації економічних процесів і підвищенні стратегічної стійкості держави в умовах турбулентного середовища.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Процес трансформації сучасного економічного простору характеризується переходом від статичних фінансових структур до парадигми стратегічної узгодженості між підприємницьким потенціалом та FinTech-екосистемою. У межах зазначеної концепції цифрові технології детермінуються як базовий стратегічний ресурс, що забезпечує макроекономічну стійкість. Інноваційна синергія виникає за умови інтеграції підприємницьких ініціатив у цифрову фінансову архітектуру, що дозволяє національній економічній системі набувати властивостей гнучкої адаптивності до турбулентних змін зовнішнього середовища [2; 11].

Реалізація окресленого потенціалу в архітектоніці FinTech-екосистеми здійснюється на трьох ієрархічних рівнях:

1. Концептуально-стратегічний рівень: передбачає синхронізацію вектора розвитку технологічного сектору із пріоритетними цілями державної політики цифровізації. Це забезпечує трансформацію локальних результатів у сукупну суспільну вартість та зміцнює конкурентні позиції країни на глобальному фінансовому ринку [1; 7].

2. Процесно-функціональний рівень: базується на впровадженні циклічного цифрового обігу капіталу, що сприяє мінімізації операційних витрат, усуненню інформаційної асиметрії та забезпеченню прозорості процесів створення вартості [5; 14].

3. Технологічно-адаптивний рівень: зумовлює використання інтелектуальних систем для побудови автономних фінансових мереж, здатних до предиктивного пристосування під впливом дестабілізуючих факторів [3; 8].

Для деталізації способів трансформації національної економічної системи під впливом цифрової конвергенції розроблено параметри реалізації підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми (табл. 1), що відображають її роль у забезпеченні стратегічної стабільності. Систематизація представлених у табл. 1 параметрів дозволяє стверджувати, що реалізація підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми не обмежується лише технологічним оновленням фінансового сектору.

Йдеться про системну трансформацію, де кожна домінанта розвитку – від ціннісно-орієнтованої до відновлювальної – формує додатковий запас міцності для національної економічної системи. Особливого значення набуває інтелектуально-адаптивний компонент, оскільки використання предиктивної аналітики та штучного інтелекту дозволяє перейти від ліквідації наслідків фінансових шоків до превентивного управління ризиками. Таким чином, інтеграція зазначених інструментів у загальну стратегію цифровізації створює умови для забезпечення безперервності економічних процесів незалежно від ступеня турбулентності зовнішнього середовища.

Теоретичним підґрунтям забезпечення стійкості національної економічної системи є формування дієвої синергії між підприємницькою активністю та FinTech-екосистемою. У межах сучасного економічного простору дана взаємодія розглядається як механізм спрямування фінансових потоків у інноваційні цифрові інструменти, що дозволяє досягти мультиплікативного ефекту у процесах створення вартості. Такий взаємозв'язок забезпечує трансформацію підприємницького потенціалу в реальний чинник макроекономічної адаптивності, здатної протистояти зовнішнім шокам та структурним дисбалансам [10; 13; 15]. Проте реалізація цього потенціалу часто блокується через виникнення суттєвих суперечностей на стику технологічного розвитку та інституційної готовності держави. Систематизацію ключових дисбалансів, що перешкоджають реалізації підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми проілюстровано на рис. 1.

Узагальнення дисбалансів, наведених на рис. 1, підтверджує, що ефективність реалізації підприєм-

ницького потенціалу прямо залежить від адаптивності сучасного економічного простору.

Подолання виявлених системних розривів потребує комплексного підходу за такими напрямками:

1. Цільова та стратегічна синхронізація: узгодження вектора FinTech-ініціатив із векторами макроекономічної стабільності. Це дозволяє перетворити цифровий потенціал на активний чинник прискорення відтворювальних процесів [5; 8].

2. Гнучкий реінжиніринг взаємозв'язків: впровадження динамічних моделей регулювання (наприклад, "регуляторних пісочниць"), що дозволяють оперативно корегувати фінансові потоки залежно від зовнішніх шоків [11; 15].

3. Формування інтеграційної цифрової культури: подолання культурного супротиву через підвищення фінансової грамотності та інклюзивності. Доцільним є перехід від моделі жорсткого адміністративного нагляду до стратегічного партнерства та координації процесів у цифровому просторі [10; 12].

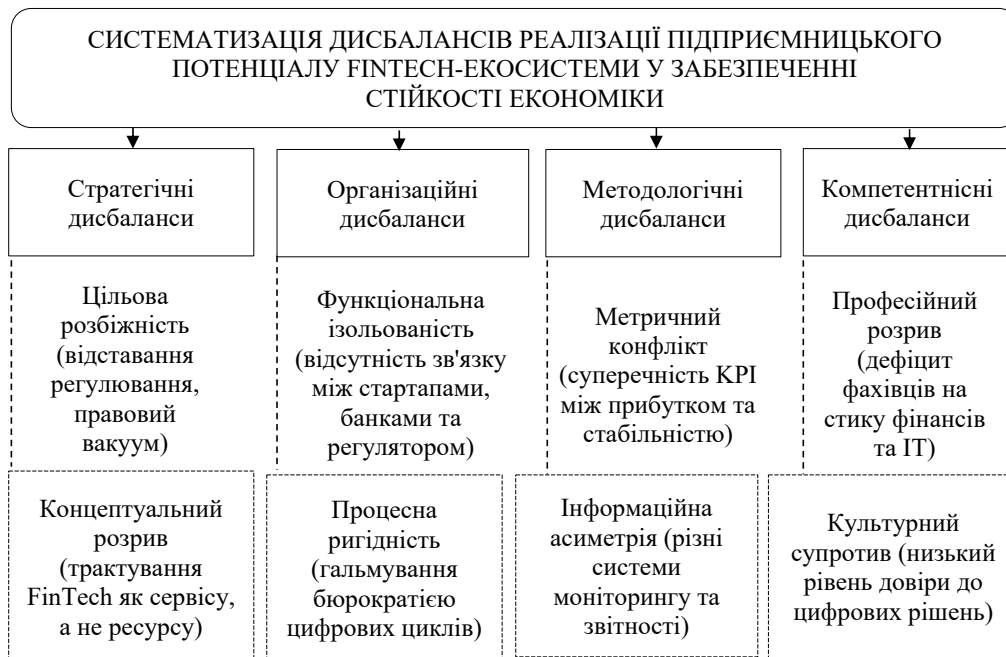
4. Методологічна уніфікація: розробка єдиної системи показників оцінювання впливу фінансово-цифрового сектору на динаміку розвитку національної економічної системи [1; 6].

Таким чином, подолання виявлених дисбалансів забезпечує перехід до моделі стійкого розвитку, де синергія підприємницької активності та цифровізації стає основою для мінімізації транзакційних витрат та забезпечення довгострокової макроекономічної стабільності в умовах структурних викликів.

Дослідження трансформації фінансових систем підтверджує, що інтеграція підприємницьких ініціатив із FinTech-інструментами є ключовим фактором результативності сучасних економічних моделей. Протягом 2023–2025 рр. зафіксовано стійку тенденцію до синхронізації державних стратегій із цифровими спроможностями бізнесу [10; 13]. Потреба ринку в адаптивності стимулювала впровадження систем предиктивного аналізу та платформ інтегрованого планування, що прискорило перехід національного сектору до синергійної моделі функціонування [14; 15]. Динаміку застосування цих механізмів для зміцнення економічної стійкості відображено на рис. 2, дані якого демон-

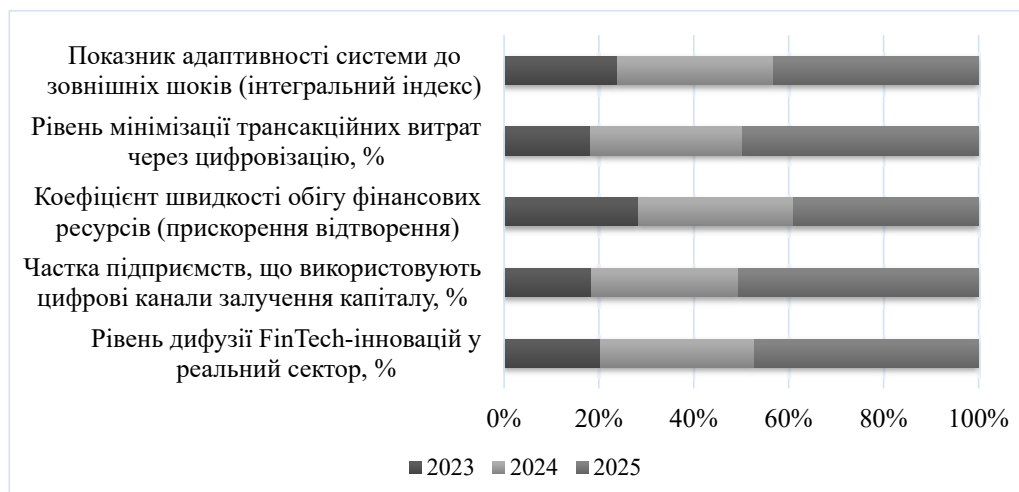
**Таблиця 1 – Параметри реалізації підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми в архітектурі національної економіки**

Пріоритет розвитку системи	Засоби реалізації	Показники досягнення стійкості	Вплив на стратегічну стабільність держави
Ціннісно-орієнтований (Value-driven)	Реконфігурація капітальних потоків, фінансова інклюзивність	Рівень доступу до фінансових послуг, дифузія капіталу	Набуття довгострокових переваг на основі фінансової доступності [8; 12]
Екосистемний (ESG & Digital)	Розвиток «зеленого» фінтеху, моделі сталого інвестування	Обсяг верифікованих транзакцій, прозорість ESG-даних	Відповідність вітчизняних стандартів вимогам цифровізації ЄС [7; 9]
Цифрово-узгоджений (FinTech Coherence)	Платформена інтеграція, впровадження цифрових активів та CBDC	Швидкість клірингових операцій, стабільність ринку	Мінімізація ризиків невизначеності та гнучкість монетарної політики [4; 15]
Інтелектуально-адаптивний (AI-Integrated)	Предиктивна аналітика, антифрод-системи на основі ШІ	Точність макропрогнозування, кіберрезистентність	Перехід до моделей превентивного управління фінансовими ризиками [11; 13]
Відновлювальний (Resilient)	Алгоритми антикризового фінтеху, стійкість інфраструктури	Час відновлення системи до стабільного стану (Recovery Time)	Забезпечення континууму економічних процесів в умовах викликів [5]



**Рисунок 1 – Систематизація дисбалансів реалізації підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми у забезпеченні стійкості економіки**

*Джерело: розроблено авторами*



**Рисунок 2 – Динаміка реалізації підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми у забезпеченні стійкості національної економічної системи за 2023–2025 рр.**

*Джерело: розроблено авторами на основі [11; 13; 14]*

струють двократне зростання узгодженості підприємницьких рішень із параметрами FinTech-екосистеми. Масштабування інтелектуального планування забезпечило глибину інтеграції, необхідну для прискорення відтворення капіталу та цифрової оптимізації ресурсів. Це свідчить про сприйняття синергії як інструменту фінансового оздоровлення та стабільності.

Ефективність сформованої взаємодії пропонується оцінювати через рентабельність активів (ROA). Запропонований методичний підхід до оцінювання впливу FinTech-екосистеми базується на інтегральному аналізі трьох груп індикаторів:

1. Ефективність капіталізації (через динаміку ROA та швидкість оборотності активів).

2. Операційна адаптивність (час відновлення системи після шоку).

3. Транзакційна ефективність (зниження питомих витрат на проведення операцій). Синергічне поєднання цих показників дозволяє ідентифікувати рівень узгодженості між технологічним сектором та реальною економікою.

Синергічний ефект полягає в оптимізації потоків, мінімізації витрат та прискоренні створення вартості [1; 12]. Пріоритетними векторами реалізації цього потенціалу є:

– методологічна конвергенція: наскрізна координація фінансових потоків для формування ціннісно-орієнтованої системи;

– інтеграція інтелектуального капіталу: підготовка кадрів із крос-функціональними компетенціями на стику фінансів та ІТ;

– синхронізація KPI: впровадження метрик, що узгоджують інтереси інвесторів із параметрами загальнодержавної стійкості;

– реінжиніринг комунікацій: створення інформаційного середовища для прийняття рішень у реальному часі.

Комплексна реалізація цих напрямів дозволить максимізувати синергічну віддачу, радикально підвищити адаптивність національної економічної системи та забезпечити їй стратегічну конкурентоспроможність. Це створить умови для переходу до моделі когерентного розвитку, де кожен елемент працює на загальний макроекономічний результат.

**Висновки.** За результатами дослідження ролі підприємницького потенціалу FinTech-екосистеми у забезпеченні стійкості національної економічної системи сформульовано такі ключові висновки:

1. Доведено, що концептуальною основою зміцнення макроекономічної стабільності виступає перехід від традиційного фінансового посередництва до формування інтегрованої архітектури цифрової вартості. Встановлено, що синергія підприємницької активності та FinTech-інструментів забезпечує синхронізацію інвестиційних потоків із стратегічними цілями держави, перетворюючи цифровізацію на реальний чинник адаптивності.

2. Обґрунтовано, що реалізація підприємницького потенціалу в межах цифрової екосистеми трансформує конфігурацію економічних взаємодій. Це дозволяє нівелювати інституційні бар'єри та інформаційну аси-

метрію, забезпечуючи прозорість ланцюгів створення вартості та підвищуючи швидкість реакції системи на зовнішні шоки.

3. Констатовано, що протягом 2023–2025 рр. спостерігається стійка позитивна динаміка впровадження механізмів синергічної взаємодії. Двократне зростання рівня узгодженості підприємницьких рішень із цифровими параметрами екосистеми підтверджує прискорення процесів відтворення капіталу та перехід національного сектору до предиктивних моделей управління.

4. Систематизовано ключові дисбаланси (стратегічні, організаційні, методологічні та компетентнісні), що стримують розвиток фінансово-цифрового простору. Визначено, що основними перешкодами для розвитку екосистеми є розбіжність у темпах інновацій та регуляторної політики, а також ізолюваність взаємодії між учасниками ринку.

5. Окреслено, що ключовим критерієм результативності сформованої синергії є її вплив на рентабельність активів (ROA) та ефективність розподілу ресурсів. Використання FinTech-координації дозволяє мінімізувати транзакційні витрати та оптимізувати фінансові потоки, що є цільовим орієнтиром сталого розвитку.

6. Доведено, що підвищення стратегічної стійкості держави потребує реалізації пріоритетних векторів інтеграції: методологічної конвергенції планування, формування крос-функціонального інтелектуального капіталу та впровадження уніфікованих систем моніторингу на основі KPI.

7. Подальші дослідження доцільно спрямувати на розробку динамічних моделей оцінювання синергічного ефекту в умовах подальшої інтеграції до цифрового простору ЄС та формування адаптивних регламентів взаємодії між державними регуляторами і приватними FinTech-центрами для забезпечення когерентного економічного розвитку.

#### Бібліографічний список:

1. Бабенко А., Вовк Є., Марченко Б. Фактори та виклики розвитку fintech-індустрії. *Економіка та суспільство*. 2024. № 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-128>
2. Білик В. Фінансово-економічна стійкість як умова формування потенціалу розвитку інноваційного бізнесу в умовах війни. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. Вип. 330, № 3. С. 9–14. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-1>
3. Житар М. О. Ринок fintech в Україні: особливості, шляхи та перспективи розвитку. *Європейський науковий журнал економічних та фінансових інновацій*. 2024. № 1(13). С. 4–12. DOI: <https://doi.org/10.32750/2024-0101>
4. Крахмальова Н., Слонопас В. Особливості формування підприємницького потенціалу в контексті сталого розвитку. *Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації*. 2023. С. 161–163.
5. Кретов Д. Вплив необанків та фінтехкомпаній на діяльність традиційних банків. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки»*. 2025. № 1 (115). С. 70–76. DOI: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2025-1-10>
6. Лановенко Є. FINTECH в Україні як рушій інновацій безготівкових розрахунків. *Молодий вчений*. 2025. № 5 (136). DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-5-136-38>
7. Стратегія розвитку фінтеху в Україні до 2025 року. *Національний банк України*, 2025. URL: <https://bank.gov.ua>
8. Трансформація фінансових ринків у цифровій економіці: роль необанків та штучного інтелекту / І. Тиutiunyk et al. *Європейський науковий журнал економічних та фінансових інновацій*. 2025. № 4 (18). С. 733–744. DOI: <https://doi.org/10.32750/2025-0462>
9. Український фінтех у цифрах і фактах 2025. *Fintech Insider*, 2025. URL: <https://fintechinsider.com.ua>
10. Федішин М. П., Журко Р. В., Лобко О. М. Роль фінтех у розвитку фінансового ринку в Україні. *Актуальні проблеми розвитку регіональної економіки*. 2024. № 2 (20). С. 278–291. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.2.20.278-291>
11. Chen Y., Li X., Wang H. Digital finance for economic resilience: The uneven impact of Fintech on Chinese cities. *Frontiers in Sustainable Cities*. 2023. Vol. 5, Art. 14567. DOI: <https://doi.org/10.3389/frsc.2023.14567>
12. Li V., Wu W.-J., Zhang D. FinTech and growth: The role of digital finance in promoting economic development. *Journal of Financial Transformation*, 2023. Vol. 58. P. 45–59.
13. Sharma R., Kaur M. The significance and future development prospects of the FinTech industry in Ukraine. *International Scientific Journal of Management and Economics*. 2025. Vol. 12, No. 1. P. 87–103.

14. Ukrainian FinTech Catalog 2025. *Ukrainian Association of FinTech and Innovation Companies*, 2025. <https://fintechua.org/ukrainianfintechcatalog2025>

15. World Bank Group Global Market Survey: Digital Technology and the Future of Finance / E. Feyen et al. *World Bank*, 2022, 120 p.

#### References:

1. Babenko, A., Vovk, Ye., & Marchenko, B. (2024) Faktory ta vyklyky rozvytku fintech-industrii [Factors and challenges of fintech industry development]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-128> (in Ukrainian)

2. Bilyk, V. (2024) Finansovo-ekonomichna stiiikist yak umova formuvannia potentsialu rozvytku vitchyznianoho innovatsiinoho biznesu v umovakh viiny [Financial and economic stability as a condition for the formation of the development potential of domestic innovative business in wartime conditions]. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, vol. 330(3), pp. 9–14. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-1> (in Ukrainian)

3. Zhytar, M. O. (2024) Rynok fintech v Ukraini: osoblyvosti, shliakhy ta perspektyvy rozvytku [Fintech market in Ukraine: features, ways and development prospects]. *Yevropeiskyi naukovyi zhurnal ekonomichnykh ta finansovykh innovatsii*, no. 1(13), pp. 4–12. DOI: <https://doi.org/10.32750/2024-0101> (in Ukrainian)

4. Krakhmaliova, N., & Slonopas, V. (2023) Osoblyvosti formuvannia pidpriemnytskoho potentsialu v konteksti staloho rozvytku [Features of the formation of entrepreneurial potential in the context of sustainable development]. *Problemy intehratsii osvity, nauky ta biznesu v umovakh hlobalizatsii*, pp. 161–163. (in Ukrainian)

5. Kretov, D. (2025) Vplyv neobankiv ta fintekhkompanii na diialnist tradytsiinykh bankiv [The impact of neobanks and fintech companies on the activities of traditional banks]. *Scientific Bulletin of PUET. Economic Sciences*, vol. 1(115), pp. 70–76. DOI: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2025-1-10> (in Ukrainian)

6. Lanovenko, Ye. (2025) FINTECH v Ukraini yak rushii innovatsii bezhotivkovykh rozrakhunkiv [FINTECH in Ukraine as a driver of innovations in cashless payments]. *Molodyi vchenyi*, no. 5(136). DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-5-136-38> (in Ukrainian)

7. National Bank of Ukraine (2025) Stratehiia rozvytku fintekhu v Ukraini do 2025 roku [Strategy for FinTech development in Ukraine until 2025]. Available at: <https://bank.gov.ua> (in Ukrainian)

8. Tiutiunyk, I., et al. (2025) Transformatsiia finansovykh rynkiv u tsyfrovoy ekonomitsi: rol neobankiv ta shtuchoho intelektu [Transformation of financial markets in the digital economy: the role of neobanks and artificial intelligence]. *Yevropeiskyi naukovyi zhurnal ekonomichnykh ta finansovykh innovatsii*, no. 4(18), pp. 733–744. DOI: <https://doi.org/10.32750/2025-0462> (in Ukrainian)

9. Fintech Insider (2025) Ukrainskyi fintekh u tsyfrakh i faktakh 2025 [Ukrainian FinTech in figures and facts 2025]. Available at: <https://fintechinsider.com.ua> (in Ukrainian)

10. Fedyshyn, M. P., Zhurko, R. V., & Lobko, O. M. (2024) Rol fintekh u rozvytku finansovoho rynku v Ukraini [The role of fintech in the development of the financial market in Ukraine]. *Aktualni problemy rozvytku rehionalnoi ekonomiky*, vol. 2(20), pp. 278–291. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.2.20.278-291> (in Ukrainian)

11. Chen, Y., Li, X., & Wang, H. (2023) Digital finance for economic resilience: The uneven impact of Fintech on Chinese cities. *Frontiers in Sustainable Cities*, vol. 5, Art. 14567. DOI: <https://doi.org/10.3389/frsc.2023.14567>

12. Li, V., Wu, W.-J., & Zhang, D. (2023) FinTech and growth: The role of digital finance in promoting economic development. *Journal of Financial Transformation*, vol. 58, pp. 45–59.

13. Sharma, R., & Kaur, M. (2025) The significance and future development prospects of the FinTech industry in Ukraine. *International Scientific Journal of Management and Economics*, vol. 12(1), pp. 87–103.

14. Ukrainian Association of FinTech and Innovation Companies (2025) Ukrainian FinTech Catalog 2025. Available at: <https://fintechua.org/ukrainianfintechcatalog2025>

15. Feyen, E., et al. (2022) World Bank Group Global Market Survey: Digital Technology and the Future of Finance. *World Bank*, 120 p.

Стаття отримана: 14.04.2026

Стаття прийнята: 26.05.2026

Стаття опублікована: 03.07.2026